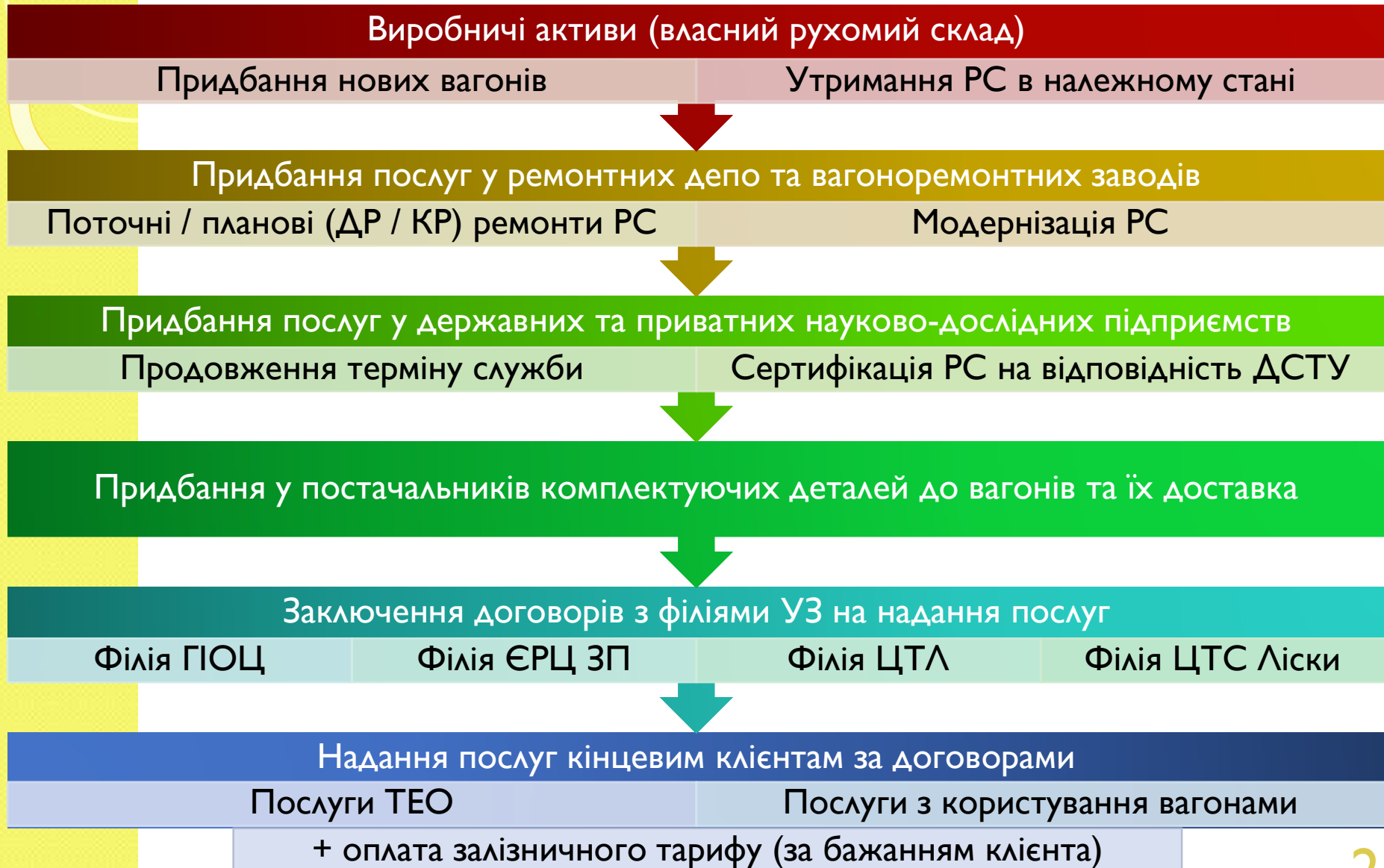




# БІЗНЕС-МОДЕЛЬ ТОВ “ЕУ-Транс”

Директор: Є.А. Балашов

# Схема бізнес-моделі компанії



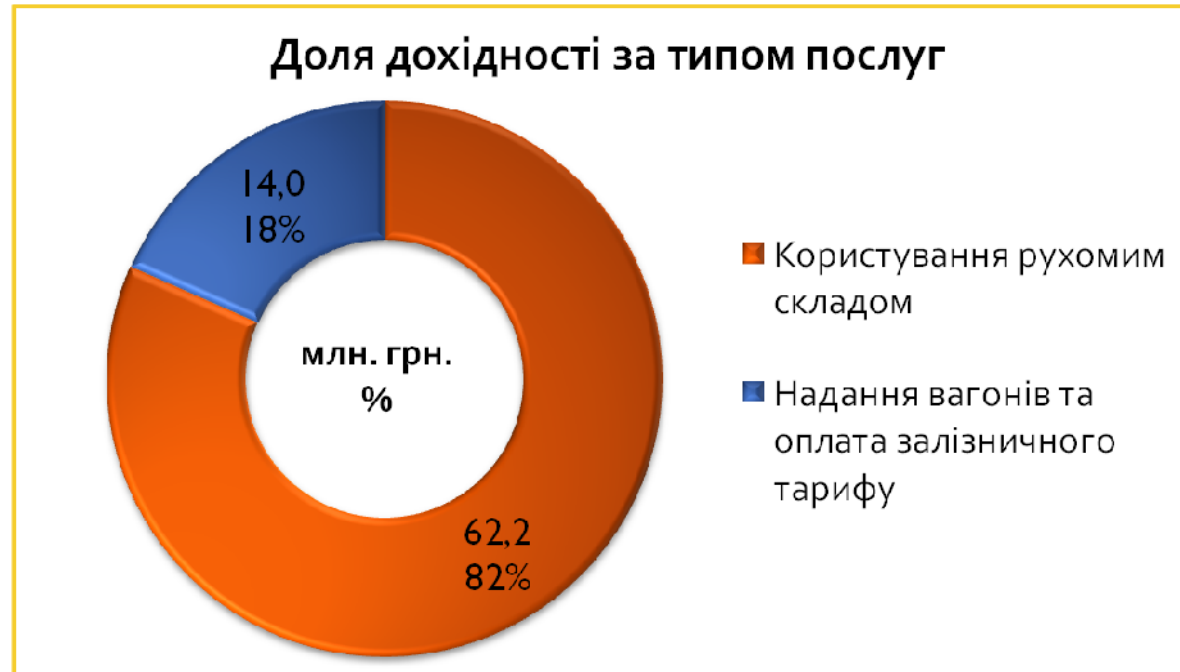
# Опис бізнес-моделі: Бізнес-процес

- Бізнес-процес компанії полягає в формуванні виробничих активів по широкому колу перевезення вантажів із використанням різних типів вагонів та підвищенням долі надходжень за рахунок надання послуг в регіоні Європейського Союзу.
- Регіони курсування рухомого складу включають залізничні колії АТ«Укрзалізниця»; ділянки доріг, що облаштовані коліями 1520 мм (LHS, Польща) та прикордонні ділянки доріг країн Європи (Румунія, Угорщина, Молдова, країни Балтії).
- **Бізнес-процес включає в себе:**
  - придбання вантажних вагонів;
  - спрямування вагонів в ремонтні депо та вагоноремонтні заводи з метою відновлення, модернізації та продовження терміну служби рухомого складу;
  - надання вагонів клієнтам згідно договорів користування та договорів надання послуг з організації перевезень включно з оплатою залізничного тарифу.
- Задля забезпечення виконання ремонтних робіт та робіт з відновлення і модернізації рухомого складу, підприємством залучаються підрядники - вагонні депо, вагоноремонтні підприємства, постачальники комплектуючих та запчастин, державні та приватні науково-дослідні підприємства з визначення технічного стану вагонів і можливості подальшої експлуатації та сертифікаційні органи.

# Опис бізнес-моделі: Бізнес-процес

- Витрати, що забезпечують виконання бізнес-процесу, складаються з: придбання вагонів; придбання комплектуючих, які встановлюються на вагони; оплата послуг вагоноремонтних підприємств з ремонту вагонів; оплата послуг вагоноремонтних підприємств з відновлення та модернізації рухомого складу; оплата послуг з визначення технічного стану та надання технічних рішень, що визначають можливість подальшої експлуатації вагонів, придбання авторських прав на технічні умови для проведення модернізацій; оплата послуг сертифікаційних органів, реєстраційних органів АТ «Укрзалізниця»; оплата роботи персоналу; відрядження.
- Дохідність в рамках бізнес-процесу складається з доходів по договорах користування рухомим складом (оренда вагонів), оплати по договорах транспортного обслуговування (надання вагонів та оплата залізничного тарифу), оплати по договорах надання послуг з транспортного експедирування (ТЕО, оплата залізничного тарифу). За рахунок диверсифікації парку вагонів підприємства, а саме: напіввагони, контейнерні платформи (40', 60', 80'), щеповози, лісовози, зерновози, компанія реалізує свою діяльність у різноманітних напрямках перевезень різних вантажів. Використовується діюча на поточний момент ринкова ситуація, яка дозволяє залишатися на високому рівні дохідності по тих типах рухомого складу, щодо яких існує попит на ринку, навіть в умовах падіння попиту на перевезення іншими типами вагонів.

# Опис бізнес-моделі: Бізнес-процес

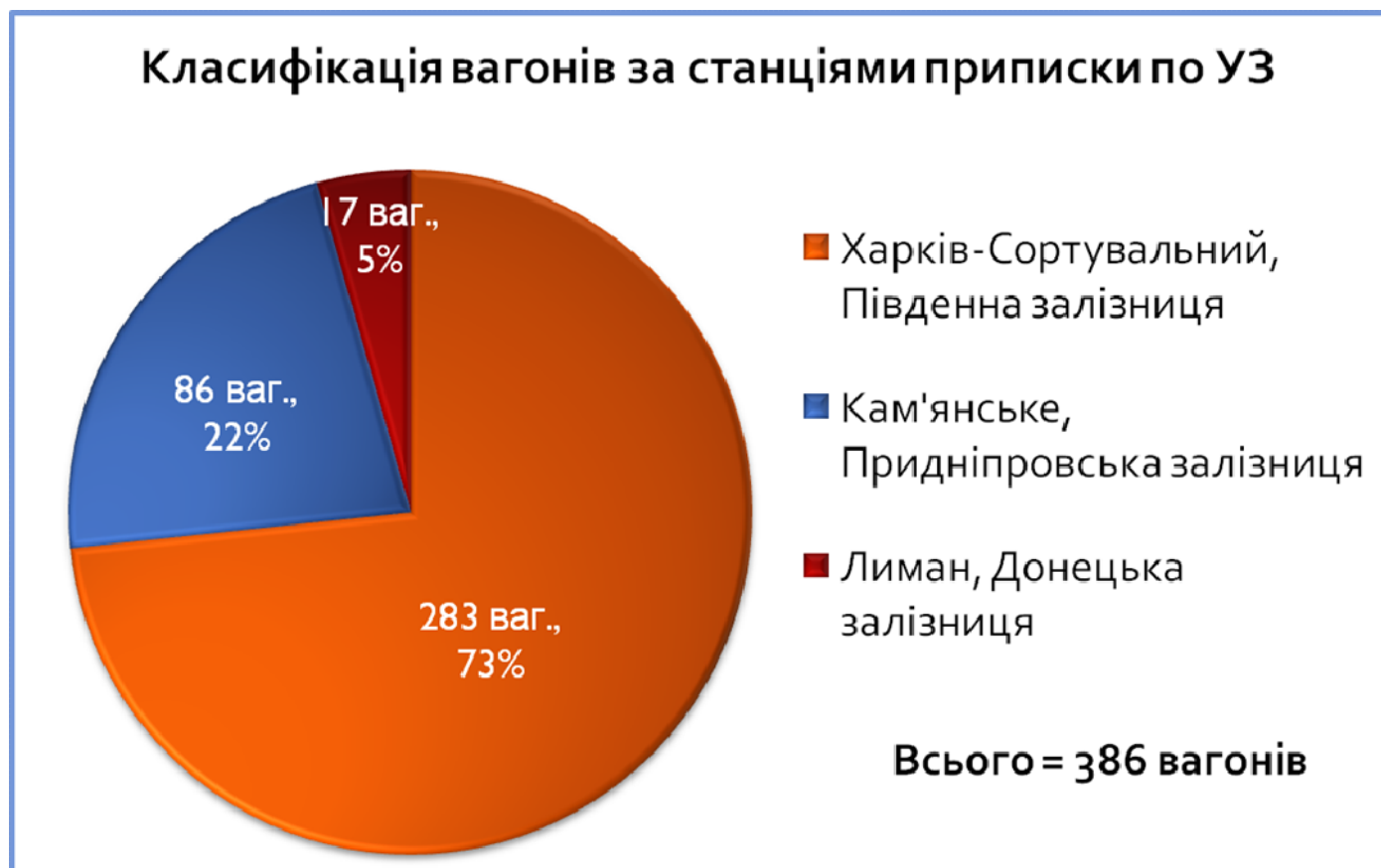


- Також підприємством впроваджується модернізація (зміна типів вагонів) задля отримання можливості підвищення дохідності з урахуванням більш високих ставок користування на вагони, які отримує підприємство в результаті модернізації.
- Компанія на ринку залізничних перевезень має виробничий досвід більше 25 років. Штат підприємства складається з спеціалістів, що мають вищу профільну освіту та великий досвід з практичної роботи в оперуванні власним рухомих складом з 2016 року.

# Опис бізнес-моделі: Бізнес-процес

- В роботі підприємства використовується власна комплексна інформаційна система, розроблена підприємством з залученням ІТ-спеціалістів, яка складається з автоматичного формування податкової, бухгалтерської, статистичної, кадрової звітності. На підприємстві реалізована власна електронна система управління та обліку технічного стану вагонів, сформований проект «Паспорт вагону». Підприємством реалізується науково-дослідна діяльність, а саме розробка і володіння авторським правом на проект модернізації рухомого складу, по якому було виконано модернізацію у кількості 50 вагонів, що надало право і дозволило продовжити їх термін служби на 15 років.
- Підприємством здійснюється зовнішньоекономічна діяльність, що в обсязі загальної дохідності перевищує показник дохідності послуг на внутрішньому ринку. В перспективі прийнято рішення розширення послуг, що надаються в регіоні курсування колією 1435мм в рамках Європейського Союзу, за рахунок придбання власного європейського рухомого складу.
- Робота підприємства базується на підписанні договорів з клієнтами, формуванні рахунків на попередню оплату послуг в обсязі 50-60% від загальної вартості. Підприємство є платником податку на додану вартість, податку на прибуток на загальній системі оподаткування. За 25 років роботи в галузі залізничних перевезень підприємство не мало жодної річної збиткової звітності. Валютні надходження в 2023 році становлять 50,1% від загального доходу.

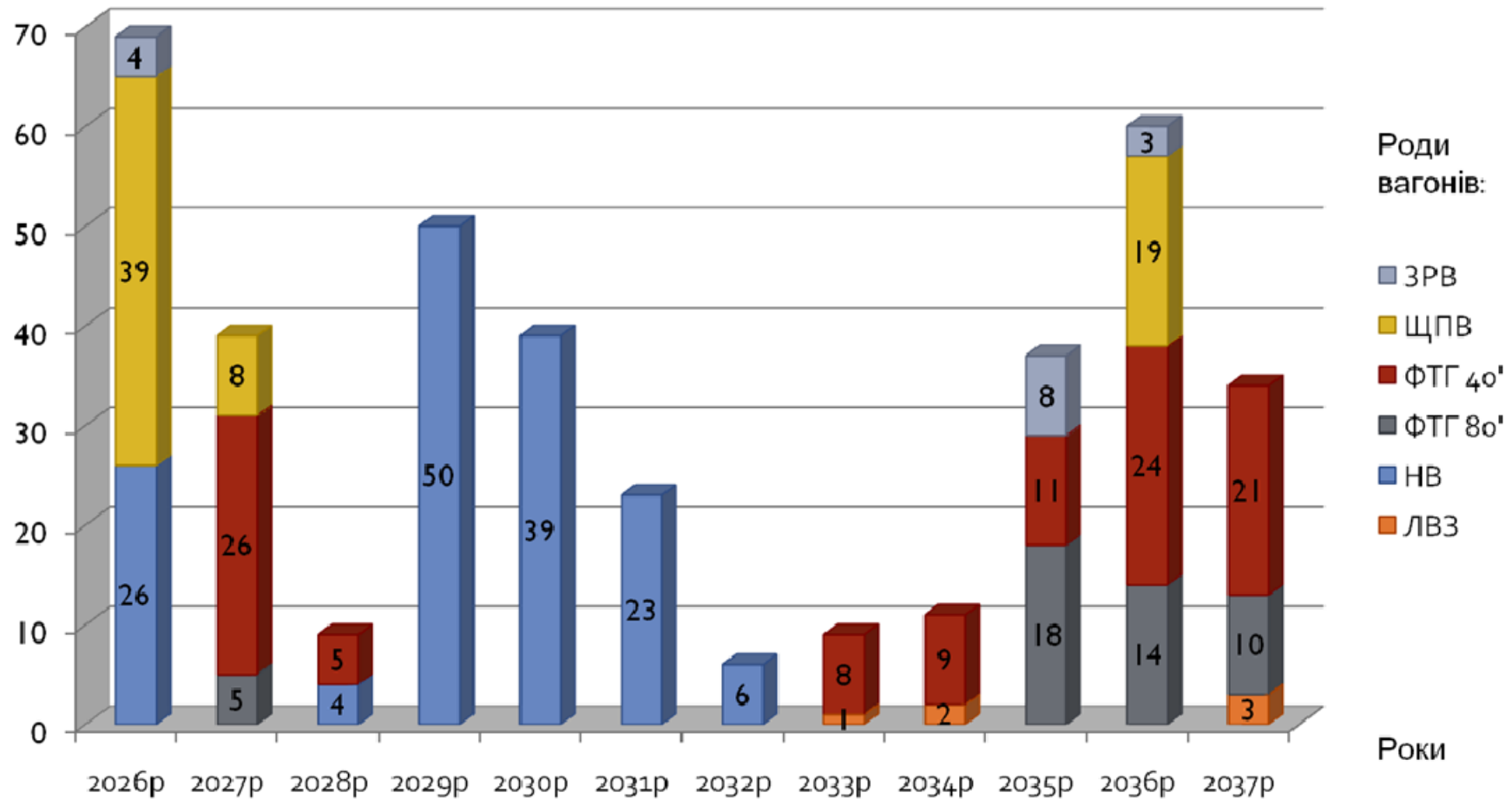
# Опис бізнес-моделі: Виробничі активи (місцезнаходження)



- Наявність власного рухомого парку становить 386 одиниць, місцезнаходження – приписка до регіональних станцій АТ «Укрзалізниця», в тому числі 24 вагони вимушено знаходяться на тимчасово окупованих територіях.

# Опис бізнес-моделі: Виробничі потужності

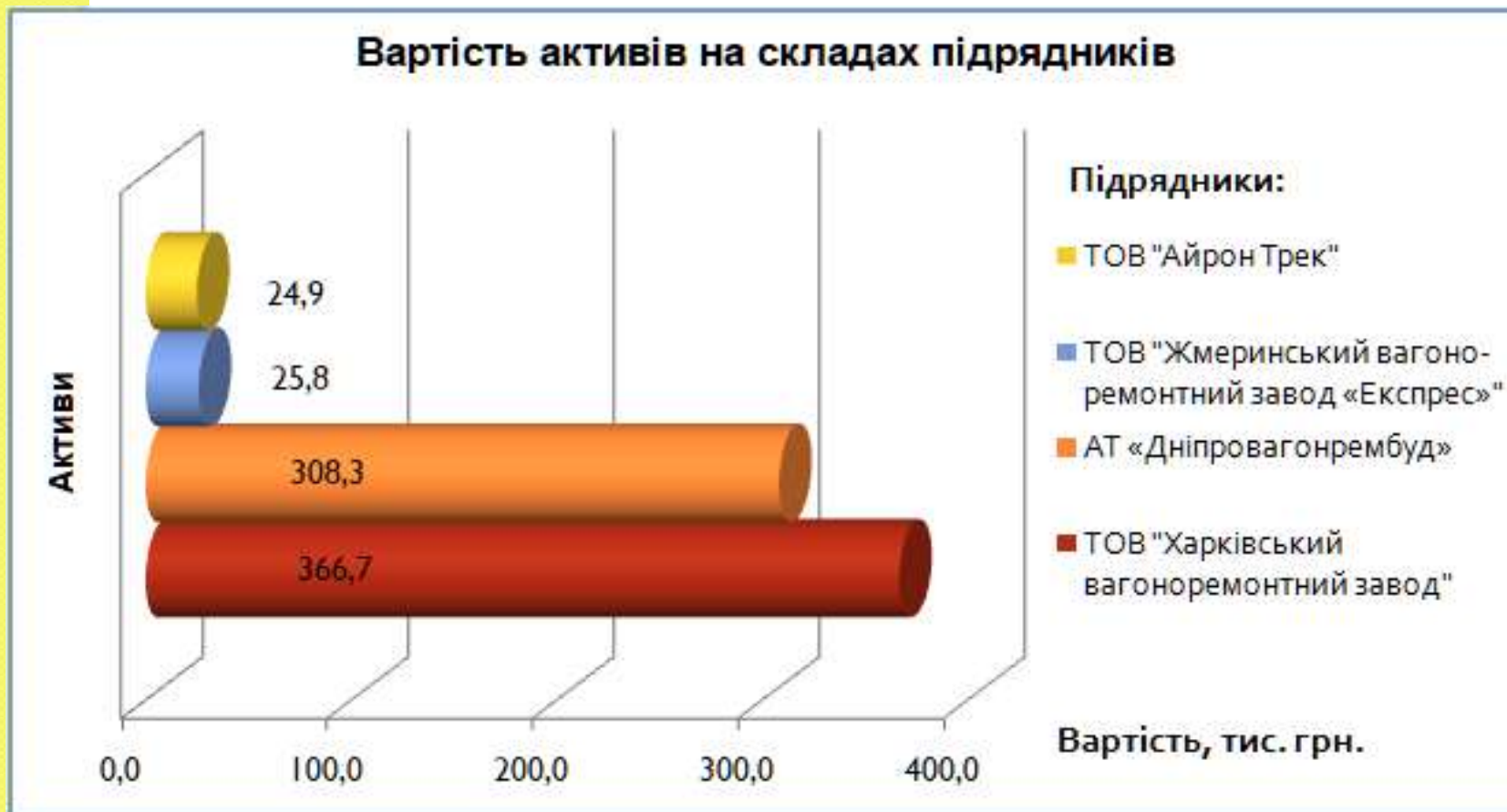
## Класифікація вагонів по родах за граничним терміном служби





# Опис бізнес-моделі: Складська інфраструктура

- ТОВ «ЕУ-Транс» має ремонтну базу в розрізі сталих відносин з постійними контрагентами, що мають виробничі потужності та приміщення для зберігання давальницької сировини та запчастин. На поточний момент на підприємствах підрядників в інтересах ТОВ «ЕУ-Транс» зберігається:



# Опис бізнес-моделі: Логістика

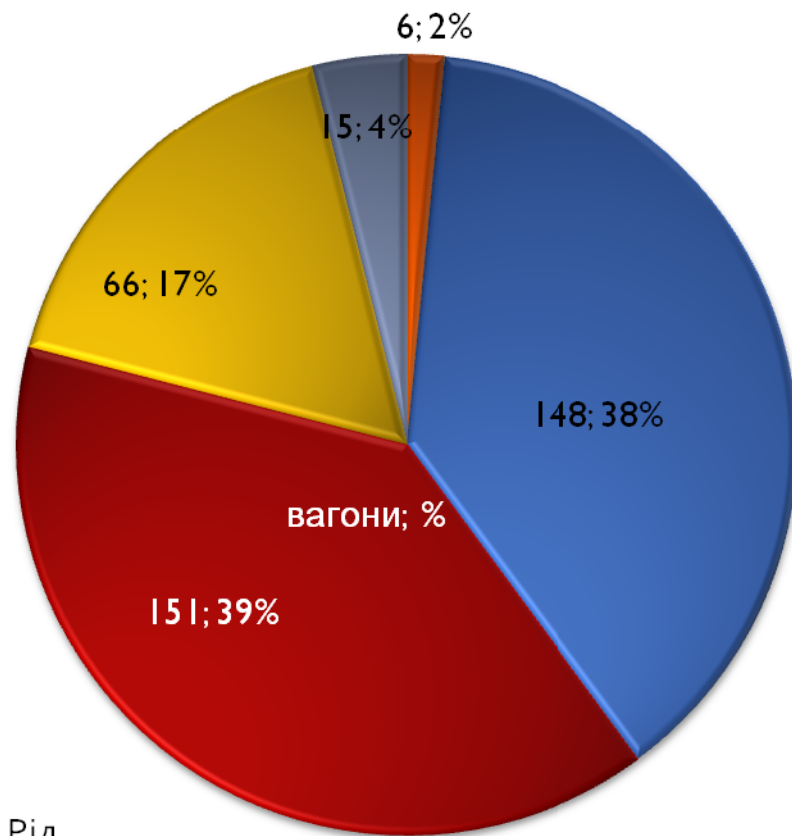
- Основні напрямлення руху залежно від типу рухомого складу в експортно-імпортному сполученні викладені нижче в таблиці:

Тип рухомого складу		Кількість, шт	Тип вантажу	Ділянки руху	Річний обсяг, млн.грн
Лісова платформа	ЛВЗ	6	Круглі лісоматеріали	Львівська залізниця - Румунія	1,633
Напіввагон	НВ	148	Руда, вугілля, будівельні вантажі	ГЗК України – Порти Великої Одеси, експорт на треті країни	12,181
Фітінгова платформа (40', 60', 80')	ФТГ	151	вантажі в контейнерах 20', 40'	Клевань – Славкув (Польща)	45,53
				Тернопіль – Замосць (Польща)	
				Тернопіль – Медика (Польща)	
Щеповоз	ЩПВ	66	Щепа, дрова	Південно-Західна зал. - Дорнешті (Румунія)	12,597
Зерновоз	ЗРВ	15	Зерно, кукурудза	Південно-Західна Зал. – Чоп-Чієрна (Словаччина)	4,21

# Опис бізнес-моделі: Логістика

- Нижче графічно зображені співвідношення парку вагонів по родах вагонів та типів перевезених вантажів.

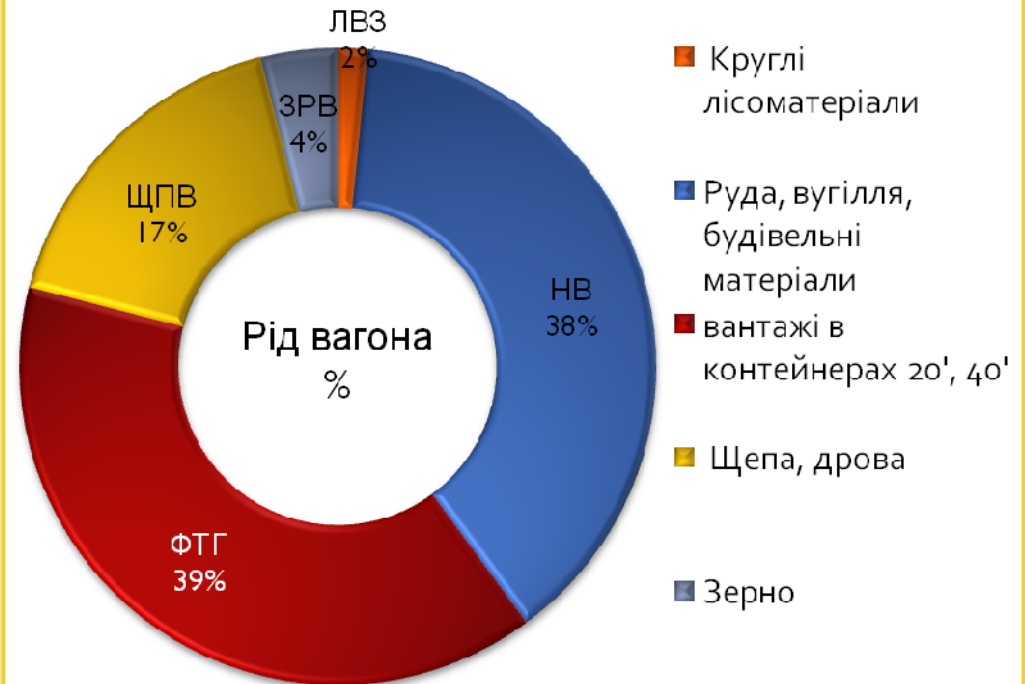
## Парк вагонів "ЕУ-Транс"



Рід вагона:

■ ЛВЗ ■ НВ ■ ФТГ ■ ЩПВ ■ ЗРВ

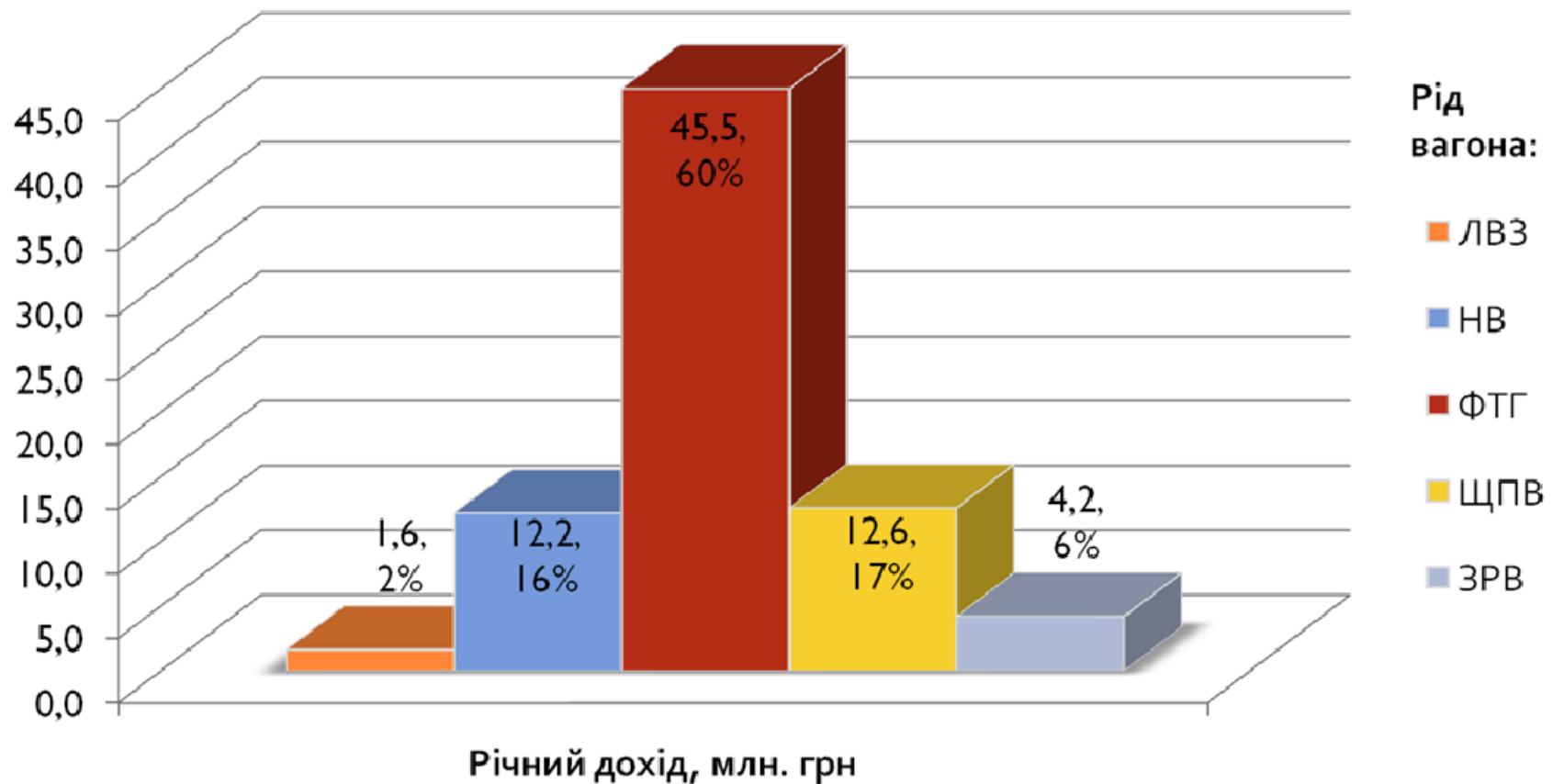
## Типи вантажів, перевезених за 2023 р. по родах вагонів



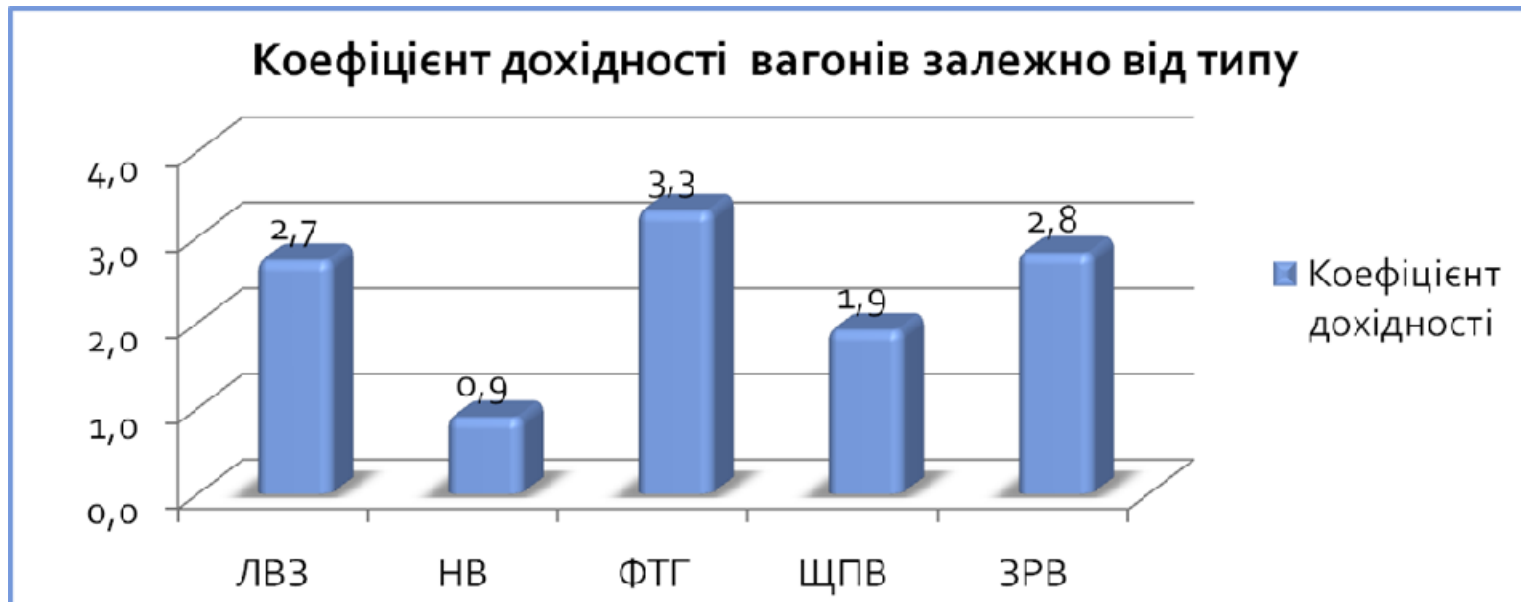
# Опис бізнес-моделі: Логістика

- Нижче графічно зображене співвідношення річного доходу по родах рухомого складу.

Обсяги прибутку за користування вагонами по родах за 2023 р.



# Опис бізнес-моделі: Логістика



- На основі співвідношення показників річної дохідності до кількості вагонів виведений **коефіцієнт дохідності**. З діаграми видно, що найбільший коефіцієнт саме у **фітінгових платформах** а отже, цей тип рухомого складу є найперспективнішим.
- Основний маршрут курсування фітінгових платформ в контейнерних поїздах - "Клевань - Гданськ". Окрім контейнерного терміналу в Клевані також є термінали наших партнерів по станціях Тернопіль та Мостиська.
- На сьогодні вагони "ЕУ-Транс" забезпечують лише половину маршруту по ділянці "Клевань – Славкув" (колія 1520мм). Для перевезення по колії 1435 (ділянка "Славкув – порт Гданськ") залучаються сторонні вагони (4 поїзди/місяць).

# Опис бізнес-моделі: Логістика

- На карті зображений маршрут курсування фітінгових платформ, станції прикордонних переходів та найближчі контейнерні термінали (по станціях: Клевань, Тернопіль, Мостиська, Замость, Славкув, Добра).
- “ЕУ-Транс” планує придбати фітінгові платформи колії 1435мм для їх використання на другій половині маршруту (“Славкув – порт Гданськ”), що

дозволить повністю відмовитись від залучення сторонніх вагонів та скоротити витрати а також мати гнучку позицію на ринку.



## Опис бізнес-моделі: Ціноутворення

- Ціноутворення підприємства складається за рахунок отримання перевищення дохідності від використання вагонів в виробничій діяльності (надання вагонів в користування; надання вагонів на тех. рейси та оплата залізничного тарифу; надання послуг з оплати залізничного тарифу) над витратами на придбання і утримання рухомого складу (проведення своєчасних капітальних та деповських ремонтів, модернізація рухомого складу, заміна комплектуючих), оплати послуг АТ «Укрзалізниця», поповнення кодів для оплати залізничного тарифу, виплати заробітної плати.
- Ціноутворення формується за окремими договорами, нарахуванням ставки користування вагоном за добу, оплати залізничного тарифу (на замовлення клієнта), оплати поточних ремонтів (за рахунок клієнта чи за власний рахунок), нарахування комісії підприємства, яка покриває витрати на заробітну плату, відрядження, оренду офісу та накладні витрати тощо.

## Опис бізнес-моделі:

### Ринкова позиція / конкурентні переваги

- На поточний момент підприємство володіє найбільшим власним парком фітінгових платформ та вагонів-щеповозів в Україні.
- Компанія є лідером з перевезення лісових та контейнерних вантажів на ринку перевезень.
- Бізнес-процесом підприємства заплановано подальше придбання європейського рухомого складу та розширення кола перевезення вантажів залізничними полігонами країн Європейського Союзу.
- На сьогодні компанією реалізований проект із забезпечення руху контейнерних потягів для міжнародного контейнерного оператора Maersk. Також забезпечується перевезення лісової сировини на адресу європейського гіганту Egger. Власним парком напіввагонів та щеповозів забезпечуються експортні перевезення до Польщі та Угорщини.



## Опис бізнес-моделі:

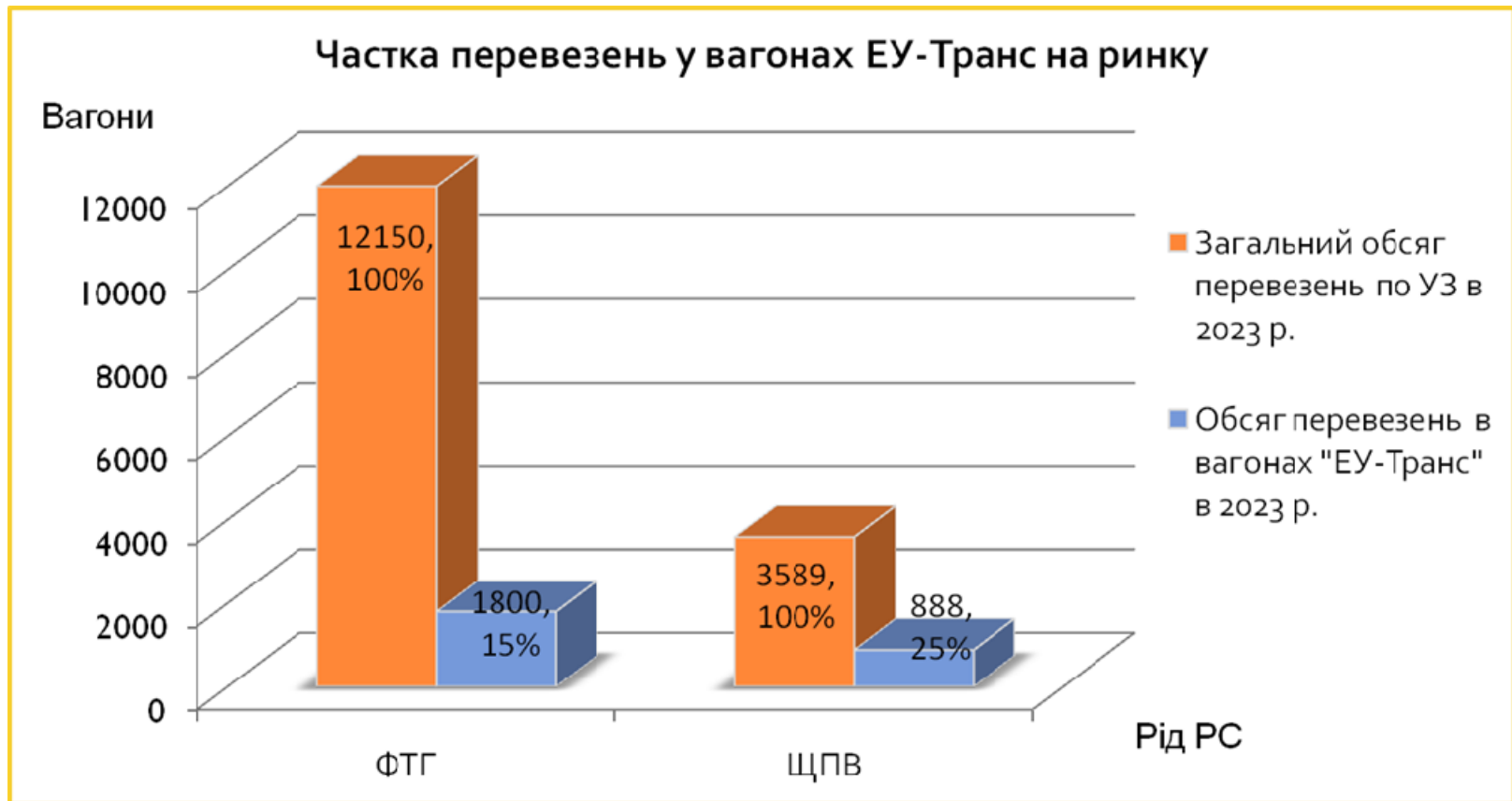
### Ринкова позиція / конкурентні переваги

- Компанія планує придбати 10 перших 40' фітінгових платформ колії 1435мм за власні кошти та ще 10 вагонів за рахунок інвесторів. На даний момент відбувається погодження умов договору з європейською компанією-виробником вагонів. Нижче фото та характеристики моделі вагона, що планується до придбання.



Тип вагона	Sgmmns	Вага Тари інтермодальна з баластом* (т)	16,5
Кількість осей	4	Габарити транспортного засобу	G1
Тип візка	Y25 з компактним гальмом	Максимальне навантаження на колісну пару (т)	22,5
Макс. довжина над буферами (мм)	13.698	Максимально дозволена швидкість руху	120 km/h

# Опис бізнес-моделі: Ринкова позиція / конкурентні переваги



- На діаграмі зображені загальні обсяги перевезень по Укрзалізниці та частка перевезень у вагонах ТОВ "ЕУ-Транс" за 2023 рік. Для порівняння взяті два домінуючі типи рухомого складу компанії (фітингові платформи та щеповози).

## Опис бізнес-моделі:

### Ринкова позиція / конкурентні переваги

- За результатами **Всеукраїнського галузево-аналітичного центру**, який займається широким спектром питань з дослідження економічної діяльності підприємств та організацій України та щорічно проводить незалежну оцінку підприємств України, ТОВ “ЕУ-Транс” потрапляє в топ надійних та інвестиційно привабливих підприємств України і кращих постачальників послуг починаючи з 2018 року.
- За 2023 рік компанія потрапила в:
  - Топ-7 в Регіональному реєстрі компаній (по Київській області);  
[https://ukr-centr.com.ua/rate\\_2023\\_kr\\_obl?edrpou=30264140](https://ukr-centr.com.ua/rate_2023_kr_obl?edrpou=30264140)
  - Топ-11 в Національному реєстрі компаній (по Україні).  
[https://ukr-centr.com.ua/rate\\_2023\\_kr\\_nat?edrpou=30264140](https://ukr-centr.com.ua/rate_2023_kr_nat?edrpou=30264140)

# Опис бізнес-моделі:

## Обмеження та ліцензування

- Підприємство є власником **Технічні умови (ТУ)** (проекту модернізації рухомого складу), що накладає обмеження на виконання даних робіт вимогою узгодженням цих робіт з ТОВ «ЕУ-Транс» як власником проекту.
- Існують обмеження переліку вантажів за типами рухомого складу. До вантажів, які підлягають перевезенню підприємством, відносяться: вантажі лісові, вантажі в контейнерах, щепи, відходи з дерева, руда, зерно.
- Одним з основних обмежень можна зазначити наявність **Граничного Терміну Служби вантажного вагону**, що регламентується **Наказом Міністерства Інфраструктури України № 647 від 30.11.2021 «Про затвердження Порядку проведення комплексу діагностичних, ремонтних та реєстраційних операцій, спрямованих на продовження строку експлуатації вантажних вагонів (крім вантажних вагонів підприємств технологічного залізничного транспорту, що призначені для переміщення вантажів у виробничих цілях в межах території таких підприємств), установленого виробником, строків продовження експлуатації таких вагонів»**.
- За результатами комплексу діагностичних операцій спеціалізована організація видає **Технічне Рішення (ТР)** про продовження строку експлуатації вантажного вагона або про виключення його з **Автоматизованого банку даних парку вагонів (АБД ПВ)** за технічним станом. Технічне рішення видається із зазначенням необхідного планового виду ремонту (капітального або деповського) для вантажних вагонів, яким продовжується строк експлуатації на залізничному транспорті загального користування.